

загальнодержавного боргу. Очікування стрімкого економічного росту, який би міг сприяти погашенню боргу не мають підґрунтя. За останні 5 років приріст валового внутрішнього продукту варіювався у межах 0,9 – 1,3. Погашення боргу є безумовним. На 31.12.2011 р. він складає 473121622,49 тис. грн. або 59 215 702,78 тис. дол. США [8]. Згідно з даними Міністерства фінансів України, прогнозні платежі з погашення та обслуговування діючих кредитів (позик) до повного їх погашення держава втрачатиме значні суми грошей до 2040 року.

**Висновки.** Таким чином, якщо умови функціонування економіки залишаться незмінними, то перед державою постане складне завдання: кожен рік акумулювати значну суму коштів задля погашення боргу, головним джерелом яких будуть саме податки та при цьому дотримуватися норм податкового навантаження, податкової безпеки та стабільному, ефективному функціонування економіки в цілому.

#### СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Дєєва Н. М., Редіна Н. І., Дулік Т. О. та ін. Оподаткування в Україні: Навч. посіб. / З ред. Н. І. Редіної. – К: Центр учбової літератури, 2009. – 544 с.
2. Пріб К. А., Федько В. І. Податкова система України: термінологія і формування основних положень. Навч. пос. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 320 с.
3. Соколовська А. Теоретичні засади визначення податкового навантаження та рівня оподаткування економіки//Економіка України.-2005.-№5.-с.4-12
4. Виконання Державного бюджету / 2011 / Річний звіт. – [Електроний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.treasury.gov.ua>
5. Тіньова економіка в Україні: масштаби та напрямки подолання. – [Електроний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.niss.gov.ua>
6. Сухоруков А.І. Національна економічна безпека: Навч. посібник / А.І. Сухоруков, С.З. Мошенський, О. М. Петрук; за ред. д. е. н., проф., Заслуженого економіста України А.І. Сухорукова. – Житомир: ПП «Рута», 2010. – 384 с.
7. Рейтинг країн світу за показником податкового навантаження. – [Електроний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.cia.gov>
8. Стан державного боргу України. . – [Електроний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.minfin.gov.ua>

УДК 001.895:336.132.12

### АСПЕКТЫ ПРИМЕНЕНИЯ В УКРАИНЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА В СФЕРЕ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ БИЗНЕСА НА ПРИМЕРЕ БИЗНЕС-ИНКУБАТОРОВ

*В.А. Золотько, Т.С. Медведкин*

*Резюме.* В работе проведен анализ деятельности бизнес-инкубаторов в качестве одной из инновационных структур поддержки бизнеса в зарубежных странах и Украине. На основе SWOT-анализа были сформированы основные приоритетные направления развития данных структур в Украине, для реализации которых полезен опыт США и Великобритании.

*Ключевые слова:* бизнес-инкубатор, SWOT-анализ, дерево целей.

**Постановка проблеми.** Движущим элементом повышения конкурентоспособности региона и страны в целом является способность создания и внедрения инноваций, которую определяет интеллектуальный потенциал государства. Зачастую бизнес-инкубаторы считают лишь инфраструктурой поддержки предприятий малого бизнеса, упуская предположение об их значимости в качестве рычага инновационного, качественного нового функционирования предприятий всех видов. При наличии высокой технологичной базы и широких возможностей применения экономики знаний Украина не достаточно использует данное конкурентное преимущество в переходе на инновационную модель развития, которая может стать

основой для других приоритетных отраслей экономики. Полезным в данном вопросе является применение проверенных мировым опытом принципов успешного влияния государства на позитивные структурные экономические преобразования, которые необходимы в Украине в силу того, что для современной национальной экономики характерен низкий уровень инновационной активности.

**Анализ последних исследований и публикаций.** Роль бизнес-инкубаторов в экономическом развитии страны и региона изучали многие зарубежные и отечественные ученые, такие как: А. Лоуренс, Дональд Р. Граймс, Джек Эдельштейн, Хью Шерман, В. Филлипов, А.Мазур, Д.Львов, О.Попович, П.Стадник, О.Волков, Л.Антонюк.

**Неразрешенные части общей проблемы.** Отдавая должное научной и практической значимости трудов выше названных авторов, необходимо отметить, что неисследованными остаются вопросы, связанные с проблемами организации и функционирования бизнес-инкубаторов в Украине, а также не изучены аспекты их работы в других странах, которые могут применяться в условиях отечественной экономики.

**Цель исследования.** Целью данной работы является анализ современного состояния и перспективных возможностей функционирования бизнес-инкубаторов в Украине, а также применения зарубежного опыта в данном вопросе.

**Изложение основного материала.** Во всем мире с 1985 года заметен рост количества бизнес-инкубаторов, а также повышается спрос на их услуги, что может свидетельствовать о эффективной деятельности данной модели в развитии предпринимательства[1]. Бизнес-инкубаторами являются программы, предназначенные для поддержки успешного развития предпринимательских компаний через поддержку бизнеса ресурсами и услугами, разработанными и организованными специалистами инкубатора и предлагаемыми, как в инкубаторе, так и через сеть своих контактов [4]. Не заменима их роль в жизненном цикле предприятия, так как поддержка осуществляется на самых важных стадиях предпринимательской деятельности, что позволяет создать хорошую основу для дальнейшего развития, повысить предпринимательскую активность в регионе (рис. 1)

Инкубаторы могут меняться в зависимости от видов предоставляемых услуг и круга клиентов, однако, самыми распространенными услугами бизнес-инкубаторов являются:

- регистрация и перерегистрация предприятий
- аренда помещений
- предоставление технологического оборудования на определенный срок
- предоставление консультаций по экономическим и юридическим вопросам
- составление бизнес-планов
- бухгалтерское сопровождение предприятий
- помощь в организации, оформлении и проведении конференций, семинаров, выставок, презентаций и т.д.
- маркетинговые услуги



Рис. 1. Роль бизнес-инкубаторов в жизненном цикле предприятия [7]

Количество бизнес-инкубаторов в мире насчитывает свыше 4000 официально зарегистрированных структур (рис. 2). По данным Украинской ассоциации бизнес-инкубаторов и инновационных центров в нашей стране это количество не достигает 60, однако реально действующих таких организаций всего – 16 [3].

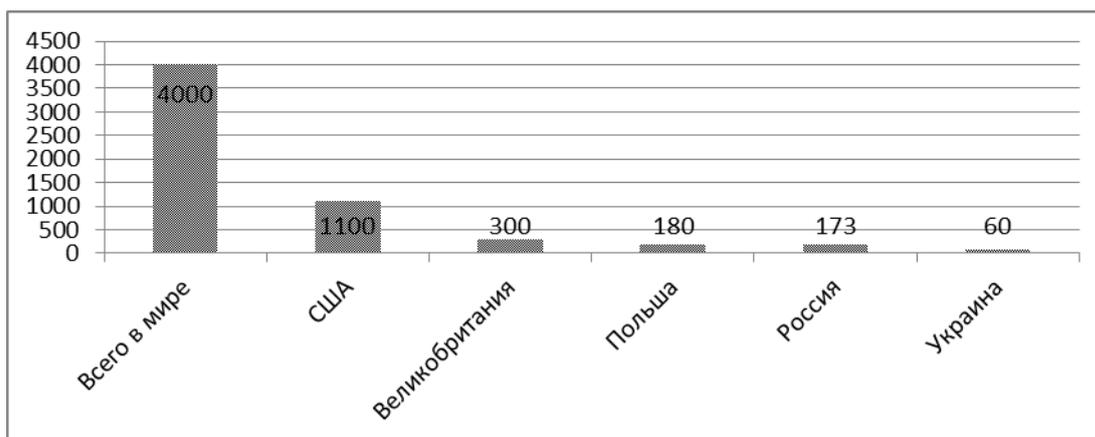


Рис. 2. Количество официально зарегистрированных бизнес-инкубаторов по странам мира по состоянию на 01.01.2012, ед. [2, 3, 4]

Как показывают данные (рис. 2), заметно преобладание американского сектора в сфере поддержки бизнеса, Украина значительно уступает по количественному и качественному составу аналогичных структур.

Разбирая различия в функционировании бизнес-инкубаторов разных стран, в первую очередь важно определить законодательное определение данных организаций в каждой стране. В России бизнес-инкубаторы являются некоммерческими организациями, которые не приносят дохода и финансируются за счет бюджетных средств и различных средств поддержки предприятий. В США бизнес-инкубаторы имеют несколько источников финансирования, основная часть которых принадлежит к частным, создаются, преимущественно при университетах и научных центрах непосредственно, интегрируя знания в экономику [4]. Схожие условия функционирования бизнес-инкубаторов и в Великобритании, где положительным опытом является внедрение коммерческих инкубаторов, которые действуют в интересах

клиентов и за их счет, а также развитие получили студенческие бизнес-инкубаторы, которые обеспечивают стабильное развитие студенческих предприятий, эффективное применение инновационных структур и механизмов [6]. В Украине деятельность бизнес-инкубаторов регламентируется Государственной стратегией регионального развития до 2015 года, в которой бизнес-инкубаторам отведена незначительная часть по вопросам планирования их деятельности [5]. Большинство таких организаций в начале финансировались иностранными донорскими программами (Международный фонд «Евразия», Международный фонд социальной адаптации, Международный фонд поддержки «Возрождение» и др.) [3]. На данный момент бизнес-инкубаторы действуют только в рамках государственной поддержки, которая зачастую не позволяет стремительными темпами внедрять инновации в бизнес. Сравнительную характеристику бизнес-инкубаторов разных стран по основным критериям можно представить в виде таблицы (табл. 1).

Таблица 1

Сравнительная характеристика деятельности бизнес-инкубаторов в США, России, Великобритании и Украине (данные по состоянию на 2012 г) [составлено автором на основе 2,3,4,6]

Страна	Тип организации	Источники финансирования	Спектр услуг
США	Государственные, частные, коммерческие, некоммерческие	Спонсорские взносы, инвестиции заинтересованных лиц, денежные средства клиентов, доходы от основной деятельности, за счет государственного финансирования.	Стандартный набор услуг поддержки бизнеса, инновационные и технологические разработки, тесное сотрудничество с университетами
Россия	Государственные, некоммерческие	Государственные бюджетные средства	Стандартный набор услуг поддержки бизнеса, исследования в области науки, применение инноваций в производстве
Великобритания	Государственные, частные, коммерческие, некоммерческие	Прибыль от оказания услуг, привлеченные средства в виде инвестиций, государственные бюджетные средства	Поддержка студенческого бизнеса, взаимодействие с научными центрами, основные услуги ведения бизнеса, разработка технологических нововведений
Украина	Государственные, некоммерческие	Государственные бюджетные средства	Стандартный набор услуг поддержки бизнеса, незначительное сотрудничество с научными центрами и университетами

По результатам сравнения можно выделить схожесть между украинскими и российскими бизнес-инкубаторами, однако преимуществом последних является научное сотрудничество и применение технологий и разработок в производство, украинские бизнес-инкубаторы имеют недостаточно поддержки для реализации таких мероприятий, полезным является применение опыта США и Великобритании в вопросах финансирования: привлечение не только государственных, но и частных денежных средств.

**Выводы.** Для подведения итогов и четкого определения реальных возможностей существования бизнес-инкубаторов, а также необходимых изменений для их эффективной деятельности проведем SWOT-анализ и представим результаты в таблице (табл. 2.).

SWOT-анализ бизнес-инкубаторов в Украине [составлено автором на основе 2, 3]

SWOT-анализ бизнес-инкубаторов в Украине	<b>Возможности:</b> Создание целостной сильной структуры бизнес-инкубаторов в регионах и стране в целом; Создания новых рабочих мест; Создание новых предприятий, проектов; Привлечение инвестиций в регион; Развитие современных технологий;	<b>Угрозы:</b> Неэффективности деятельности бизнес-инкубаторов в следствие неблагоприятной конъюнктуры рынка сфер деятельности предприятия-клиента; Зависимость развития технологий от интересов инвесторов и клиентов; Конкуренция со стороны иностранных start-up-фирм
<b>Сильные стороны:</b> Большая научная база; Развита сфера образования; Повышенный спрос на услуги бизнес-инкубаторов; Наличие инвесторов, а также заинтересованных в развитии бизнес-инкубаторов лиц;	Создание как стандартных бизнес-инкубаторов, так и инновационных, научных на основе существующей базы данных; Создание коммерческих бизнес-инкубаторов; Диверсификация источников финансирования деятельности бизнес-инкубаторов; Создание «британских» студенческих бизнес-инкубаторов.	Использование конкурентного преимущества – действия в интересах совершенствования экономики государства, по сравнению с целью обогащения иностранных start-up-фирм; Реорганизация и переориентация деятельности предприятия с целью обеспечения его максимально эффективного функционирования при сложившейся конъюнктуре рынка.
<b>Слабые стороны:</b> Недостаток финансовой государственной поддержки; Не доскональность нормативно-правовой базы Законодательная неопределенность деятельности; Отсутствие компетентных кадров для работы в бизнес-инкубаторе;	Повышение занятости в регионе за счет создания новых предприятий при содействии бизнес-инкубаторов; Покрытие недостатка финансовых средств из государственных источников частными, благодаря чему государственные финансовые средства могут быть направлены в более приоритетные направления.	Совершенствование законодательной базы с целью максимального содействия национальным бизнес-инкубаторам, защиты их интересов, определения четкого круга предоставляемых услуг.

Как показывают результаты исследования, в Украине существует огромный потенциал внедрения инновационных структур поддержки бизнеса, а также развития модели экономики знаний на основе системы бизнес-инкубаторов коммерческой и смешанной форм финансирования в интересах государства с целью трансформации национальной экономики и ее перехода на качественно новый уровень. Безусловно, осуществление данных мероприятий требует времени и государственной поддержки, однако, как свидетельствует положительный опыт других стран, данные затраты приносят огромный положительный социально-экономический эффект, поэтому являются целесообразными.

На основе полученных данных в качестве рекомендаций сформируем дерево целей успешной реализации проекта бизнес-инкубаторов для определения приоритетных направлений стратегии инновационной поддержки бизнеса (рис. 3).

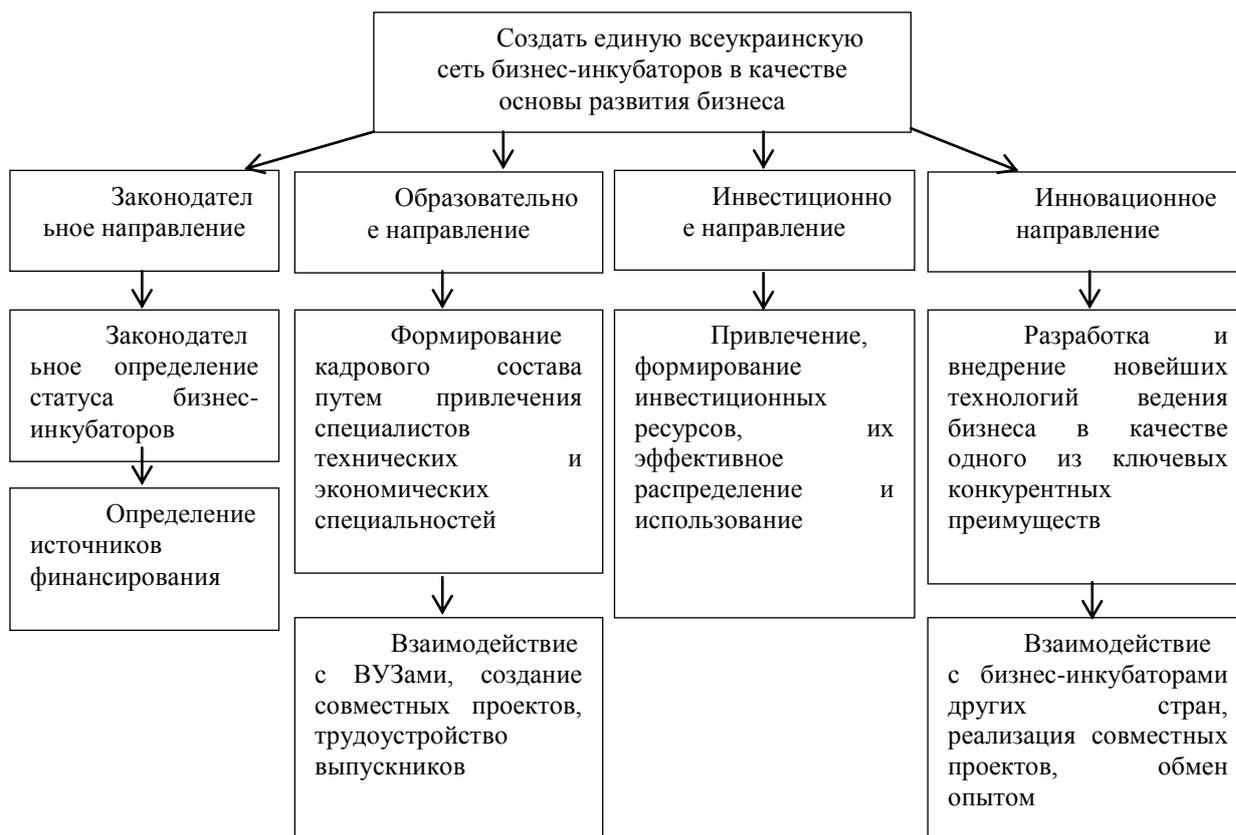


Рис. 3. Дерево целей реализации бизнес-инкубаторов в Украине [составлено автором]

Таким образом, реализация идеи инновационной инфраструктуры бизнеса в Украине возможна и необходима для качественно нового развития экономики страны с опорой на активизацию малого бизнеса и использования нововведений, технологических разработок на предприятиях всех уровней. Для осуществления данного проекта можно использовать методы становления бизнес-инкубаторов в США и Великобритании, применение которых дало положительный эффект в этих странах.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Рибіна Л.О. Бізнес – інкубаційний механізм інноваційного розвитку регіону/ Л.О. Рибіна// ВІСНИК ДДФА. – 2008. - №1(19). – С.86-90
2. Филиппов В. Сравнительный анализ развития бизнес-инкубаторов в Украине и мире/ В. Филиппов// Економічний аналіз. – 2011. - №8. – С.209-212
3. Данные Украинской ассоциации бизнес-инкубаторов и инновационных центров . – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.novekolo.info/ua/about/index.html>
4. Данные Национальной ассоциации бизнес-инкубаторов США. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.nbia.org/about\\_nbia/](https://www.nbia.org/about_nbia/)
5. Постанова Кабінету Міністрів України Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2015 року. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/1001-2006-%D0%BF/page>
6. Инвестиционный климат Великобритании/Консульство Великобритании в Украине. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.britishcouncil.org/kazakh-session-3-ru.pdf>
7. Данные сайта «It launchpad» - Что такое "Бизнес-инкубатор"?. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://launchpad.com.ua/articles-materials/3-articles/10-what-is-business-incubator>