

риск стать объектом нападения и захвата. Однако стоит упомянуть и позитивную сторону: неизбежная и пугающая необходимость делиться собственностью с кредитором обращена некоторыми бизнесменами в довольно интересное антикризисное оружие, т.е. тренд на проникновение банковского капитала в промышленный используется с выгодой.

### Литература

1. Чистяков З.Н. Украина стоит на пороге кредитного рейдерства / З.Н. Чистяков // Электронный журнал «Время.info». – 2009. - №3.
2. Бутко В. Кредитное рейдерство против дефолтного шантажа / В. Бутко // Журнал «Кіевскій телеграфъ». – 2009. - №23.
3. Широкова А. Рейдерство: технологии захвата и методы противодействия / А. Широкова // Журнал «Московский бухгалтер». – 2009. - №11.
4. Мурашко Ю.М. Кредитное рейдерство: как это делается - Калининград: ИП «Мишуткина И.В.», 2009г. – 104 с.
5. Петров С. Кредитное рейдерство / С. Петров // Журнал «Право.ру». – 2009. - №6.
6. Как защититься от недружественного поглощения / [Электронный ресурс] – Режим доступа [http://www.cfin.ru/investor/m\\_and\\_a/prevent.shtml](http://www.cfin.ru/investor/m_and_a/prevent.shtml). – Название с экрана.

УДК 339.1

## МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ ПОДХОД К АНАЛИЗУ ТЕНЕВОЙ ЭКОНОМИКИ ГОСУДАРСТВА

*А.А. Резниченко, А.П. Перенчук*

*Резюме.* В статье рассматривается сущность понятия теневая экономика, анализируется ее влияние на экономическую систему. Исследуются основные причины, тормозящие процесс выхода экономики Украины из тени, а также приводится ряд мер, которые будут способствовать детенизации. Установлено, что реальный уровень теневой экономики в Украине превышает допустимое значение и представляет угрозу национальной безопасности государства. Предложены рекомендации по выходу национальной экономики «из тени».

*Ключевые слова:* теневая экономика, детенизация, коррупция, уровень тенезации.

**Введение.** Украина, как и большинство бывших республик СССР, является страной с критическим уровнем теневой экономики и коррупции. Можно с уверенностью утверждать, что ни одна отрасль производства не избавлена от влияния теневой экономики, а коррупция является основным методом конкурентной борьбы. Однако в литературе до сих пор нет четкого определения понятия теневая экономика, а, учитывая то, что Украина стремится построить социально ориентированную модель рыночной экономики европейского типа, проблема детенизации является насущной, что подтверждает актуальность, теоретическую и практическую значимость проводимого исследования.

Явление теневой экономики и пути ее предотвращения рассмотрены в работах таких зарубежных и отечественных ученых, как Х. Бек, Д. Блейдс, Г.Гроссман, Ш.Лейтер, К. Моррис, Ф.Шнайдер, Б. Фрей, С.Варналий, Д.Лукьяненко, Ю.Макогон, А. Турчинов А. Засанская и другие.

**Цель исследования:** проанализировать теневую экономику государства на основе междисциплинарного подхода

**Основной часть.** Наличие теневой экономики неразрывно связано с существованием государственной формы организации общественной жизни. Экономику времен Ксенофонта, Платона и Аристотеля разделяли на добросовестную и недобросовестную, учитывая социально-этические нормы поведения, религиозные представления того времени. Развитие доиндустриального общества и его переход в индустриальное способствовал теневой деловой активности в различных ее проявлениях. Так, некоторые формы капиталистического производства составляли «подпольный» противовес легальному цеховому ремеслу, пиратство распространялось в XVI - XVIII вв. в Средиземном и Карибском морях, Индийском океане, нанося немалый ущерб морской перевозке, казнокрадство и коррупция присутствовали во всех абсолютистских государствах. Эпоха нового времени завершается узакониванием форм теневого бизнеса (например, банковской деятельности - бывшее ростовщичество) и усилением борьбы с наиболее криминальными его формами (компьютерным пиратством, коррупцией и т.д.) [3]. На сегодня не существует единой концепции определения теневой экономики, ее структурных элементов, не разработаны эффективные методы измерения ее объема [2].

Значительный вклад в разработку современных научных подходов к выяснению механизмов теневой экономической деятельности сделал А. Турчинов, который сформулировал следующее определение теневой экономики: "теневая экономика – это экономическая деятельность, которая не учитывается и не контролируется официальными государственными органами, а также деятельность, направленная на получение дохода путем нарушения действующего законодательства" [5]. Однако, это определение может касаться всех общеуголовных

преступлений (кража, разбой, вымогательство), что может привести к недопустимому расширению сферы теневой экономики.

Анализировать понятие теневой экономики необходимо на основе междисциплинарного подхода. Направление междисциплинарного исследования во многом определяется выбором основного критерия зачисления экономических отношений к этой сфере. Учитывая это, различают следующие подходы отнесения тех или иных видов деятельности в разряд теневых: учетно-статистический, формально-правовой (ключевым критерием теневых экономических явлений является отношение к нормативной системе регулирования), криминологический (как ключевой используют критерий общественной вредности (опасности) экономической деятельности) и комплексный подходы [3]. Теневая экономика оказывает значительное негативное влияние на все социально-экономические процессы, происходящие в обществе. Без учета теневой экономики невозможно осуществить экономический анализ на макро- и микро- уровнях, принять эффективные управленческие и законодательные решения. Распространение теневой экономики ведет к резкому снижению эффективности государственной политики, затруднению, а иногда - и невозможности регулирования экономики рыночными методами, с применением инструментов денежно-кредитной и налоговой политики.

Однако теневая экономика в известной степени оказывает и положительный эффект. Вольф Шефер утверждает: "теневой сектор можно классифицировать как рыночную систему, в которой почти без трения осуществляется координация спроса и предложения" [7]. Теневая экономика, которая растет создает новые возможности для занятости, причем не только теневой, поскольку этот сектор требует производительных товаров легального сектора (материалы, услуги), в отраслях теневой экономики появляются инновации, которые повышают общественное благосостояние, теневая экономика может амортизировать потрясения официальной экономики, способствуя стабильности системы в целом [6].

В структуре теневой экономики чаще всего выделяют 4 сегмента:

- легальный «светлый», пользующийся несовершенством действующего законодательства;
- полуполюгальный «темный», в котором субъекты узаконенной деятельности уклоняются от уплаты налогов;
- неофициальный «серый», в который входят незарегистрированные формы предпринимательства;
- подпольный «черный», связанный с прямыми нарушениями действующего законодательства

Можно выделить три группы факторов, которые оказывают чрезмерное «плодотворное» воздействие на неконтролируемую экономику и процесс ее развития:

1. *Экономические* факторы: реструктуризация сфер хозяйственной деятельности, которые не всегда ориентированы на развитие легитимных хозяйственных структур; кризис финансовой системы и влияние его негативных последствий на экономику в целом; чрезмерно высокие налоги (налог на прибыль, подоходный налог и др.); несовершенство процесса приватизации; деятельность незарегистрированных экономических структур.
2. *Социальные* факторы: низкий уровень жизни населения, что способствует развитию скрытых видов экономической деятельности; высокий уровень безработицы и ориентация части населения получать доходы любым способом; неравномерное распределение валового внутреннего продукта.
3. *Правовые* факторы: слабое обеспечение правоохранительных структур необходимыми материально-техническими ресурсами; слабая подготовка работников правоохранительных учреждений к деятельности в новых экономических условиях; низкий уровень правового сознания и правовой культуры населения.

Уровень тенезации экономики Украины является высокой. Теневой сектор экономики представляет собой достаточно сложное социально-экономическое образование с высоким уровнем скрытности и интеграции. Поэтому количественная оценка теневой экономики является, наверное, одним из наиболее слабых мест в отечественной науке. Существует мнение, что определить масштабы теневой экономики вообще невозможно. Для их вероятного исчисления применяются такие основные методы: монетарный (спроса на наличность); баланса расходов и денежных доходов; анализа занятости и затрат электроэнергии; социологических опросов. В 2008 г. уровень теневой экономики составил 31,1% от официального ВВП и вырос по сравнению с 2007 г. на 2,3% процентных пункта. В 2009г. по сравнению с 2008 г., уровень теневой экономики увеличился на 8 % [8].

Результаты исследования изменения уровня теневой экономики в разрезе видов экономической деятельности свидетельствуют о постепенном "перетекании" на протяжении 2009-2010гг. теневых ресурсов из сферы услуг (операции с недвижимым имуществом, финансовая деятельность) и строительства в сектор экономики, который в основном производит товары. Наиболее существенно увеличился уровень теневой экономики в добывающей (на 10 процентных пунктов) и в перерабатывающей (на 7,9 процентных пунктов) промышленности в 2009 г. по сравнению с 2008 г. [8]. Основными причинами, которые тормозят процесс выхода экономики Украины из тени, являются:

- системные недостатки налоговой политики (действующая налоговая система фактически сосредоточена на максимальном привлечении поступлений в бюджет, без учета возможных негативных последствий чрезмерного фискального давления на субъектов хозяйствования и граждан);

- отсутствие полноценной рыночной среды (замедление институциональных, структурных и экономических изменений, несовершенство рыночного механизма приводят к несогласованности государственной экономической политики с интересами субъектов, которые вынуждены самостоятельно разрабатывать неформально механизмы взаимного сотрудничества);

- высокий уровень коррупции и некомпетентности государственных служащих (коррупция является одним из главных факторов, который влияет на развитие Украины и остается одним из крупнейших препятствий на пути ее интеграции в мировое сообщество);

- нестабильность инвестиционного и предпринимательского климата (об этом свидетельствует снижение индекса экономической свободы Украины в рейтинге, который составляет американская неправительственная организация "The Heritage Foundation". Согласно данному рейтингу 2009г., Украина заняла 152 место из 179 стран) [8];

- недостаточная защита инвесторов (согласно рейтингу "Doing business 2009" Украина заняла среди 181 страны следующие места по составляющим индекса: по регистрации собственности - 140; по защите инвесторов - 142; по легкости получения разрешения на строительство - 179; по налоговому бремени - 180 место) [8];

- нестабильная политическая среда и др.

Влияние неофициальной (теневой) экономики обуславливает негативные последствия развития всех сторон общественной жизни государства, а именно:

- непрозрачное и несправедливое распределение национального дохода;
- криминализация общества, недоверие к органам государственной власти;
- дискриминация субъектов хозяйственной деятельности;
- сокращение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней;
- потеря промышленного и интеллектуального потенциала нации.

Основными направлениями проявления теневой экономики в Украине выступают теневая политика, коррупция, преступления в сфере экономики.

*Теневая политика* представляет собой совокупность мер по лоббированию корыстных интересов новой кланово-олигархической элиты теневого бизнеса в сфере управления государством.

*Коррупция* означает злоупотребление государственной властью для собственной выгоды. Масштабы и последствия коррупции в Украине являются фактором, дестабилизирующим общественную жизнь, ставящим под угрозу конституционную строй.

Главными технологиями тенезации экономики и, соответственно, основными формами проявления теневых доходов в современной Украине являются такие:

*Теневая занятость и нелегальное производство товаров и услуг.* По экспертным оценкам отечественных исследователей, в 90-х годах в Украине в теневом секторе экономики на разных условиях была задействована половина взрослого населения. Наибольший размах теневая доходность получила в производстве и реализации ликероводочных и табачных изделий, а также нефтепродуктов. Так, по оценкам экспертов, до настоящего времени в теневом обращении находится 25-30% рынка алкоголя.

*Сокращение прибылей предприятий и доходов граждан от налогообложения, необоснованные налоговые льготы и задолженность по заработной плате.* Активы заработной платы предприятий «перекачивают» из легального сектора экономики в теневую. Общая сумма невыплаченной заработной платы в Украине хоть и сократилась за последние 5 лет почти в 3 раза, но остается еще достаточно значительной - 2,1 млрд. грн., что составляет около половины среднемесячного фонда оплаты труда всех работников.

*Жульничество в финансово-кредитной сфере и ценообразовании.* Вследствие применений разных технологий тенезации операций доведены до банкротства с присвоением огромных доходов 10 коммерческих банков, в том числе крупнейший из них - банк «Украина».

*Массовое разворовывание государственной собственности, в том числе в процессе ее разгосударствления и приватизации.* Чтобы подсчитать масштабы такого разворовывания, ученые вывели индекс «разворовывания государства». В Словении этот показатель составил 7 пунктов, в Латвии - 30, в России - 32. В Украине он еще выше.

*Криминальный бизнес* по торговле наркотиками, оружием, интеллектуальной собственностью и др. Актуальной для Украины стала проблема торговли живым товаром, особенно женщинами, сто тысяч которых оказались в рабстве за границей. Украинских женщин покупают за 50-200 дол., и перепродают в бордели Западной Европы в 10 раз дороже. Современные рабовладельцы и контрабандисты мира ежегодно зарабатывают на торговле людьми свыше 7 млрд. дол.

*Отмывание «грязных» денег (капитала).* По разным оценкам в мире ежегодно отмывается от 500 млрд. до 1,5 трлн. Дол. За годы независимости из Украины вывезены десятки миллионов долларов. Отток украинского теневого капитала за границу втрое превышает западные кредиты и все виды помощи нашему государству. Украина, находившаяся под режимом санкций со стороны Международной организации по борьбе с «отмыванием» денег (FATF), лишь недавно была исключена из ее «черного списка», но до сих пор подвергается тщательному мониторингу со стороны этой международной организации. Невыполнение

украинскими банками рекомендаций Минфина США может привести к прекращению корреспондентских отношений с американскими банками, но и возобновлению санкций со стороны FATF

Полная зависимость любой экономической деятельности от воли чиновника является источником для теневой экономики. Разрешения, лицензии провоцируют взятки, которые нельзя оплатить легально. Денежные средства "не находят" своего целевого назначения, тем самым они вызывают повышение уровня тенезации экономики. По официальным данным, на начало 2009 года дебиторская задолженность компаний составляла 94,953 млн. грн., а кредиторская - 252,953 млн. грн. [2].

По существу вся теневая экономика является криминальной. Мы довольно часто участвуем в теневых оборотах. Купив товар, нет уверенности, что от его продажи будут уплачены налоги. То есть неофициальная деятельность ничем не отличается от официальной, они существуют рядом и переплетаются. Так, на одном предприятии вместе могут сосуществовать две формы, где часть товара идет "налево" и в свою очередь часть выручки от продажи продукции на экспорт обогащает отдельных частных лиц. Возможно, от этого выигрывают потребители, покупая товары у производителей, которые не платят налоги, по более низким ценам. Однако, от таких приобретаемых "накоплений" (налоги, которые не попадают в бюджеты) страдает экономика. В эти процессы необходимо вмешательство государства, прежде всего, для того чтобы повысить уровень государственного регулирования экономики, усовершенствовать налоговое законодательство, увеличить прозрачность приватизации, демонополизации, банкротства, уменьшить коррупцию в органах власти.

Таким образом, только создание единой системы правовых, организационно-экономических государственных мер может стать эффективным средством детенизации общественно-экономических отношений. Детенизация экономики - это целостная система действий, направленная, прежде всего, на преодоление и искоренение причин и предпосылок теневых явлений и процессов. Стратегической целью детенизации экономики должно стать существенное снижение уровня тенезации путем создания благоприятных условий для привлечения теневых капиталов в легальную экономику и приумножения национального богатства [1]. Учитывая это, к основным приоритетам экономической стратегии в Украине, которые способствуют детенизации украинской экономики в стратегическом измерении, следует отнести следующие:

1. Стимулирование инвестиционных процессов - необходимо разработать новые стимулы к инвестиционному использованию кредитных ресурсов коммерческих банков; освободить от налогообложения часть прибыли предприятий, которая тратится на инвестирование, в частности в инновационную сферу;
2. Совершенствование монетарной политики - основными задачами в этой сфере должны стать поощрение уменьшения разрыва уровней депозитных и кредитных процентных ставок коммерческих банков; расширение банковского кредитования отраслей, определенных как приоритетные, предприятий, имеющих перспективы быстрого оборота капитала и гарантированного сбыта продукции; обеспечение стабильности номинального обменного курса гривны; усовершенствование механизмов гарантий сохранности вкладов населения в финансово-кредитных учреждениях;
3. Создание благоприятных условий для развития предпринимательства – предоставление правового и методического содействия учреждению малых предприятий, составлению инвестиционных планов и программ индивидуальной предпринимательской деятельности, другим формам самостоятельного инвестирования сбережений и занятости населения и т.д., развитие бизнес - инкубаторов, точечных территориально - производственных зон, технопарков и т.д., обеспечение повышения (бесплатно для предприятий) квалификации руководящих кадров государственных и частных предприятий по основным положениям современной теории и практики менеджмента, бухгалтерского учета, финансового планирования, управления персоналом, маркетинга и т.д.;
4. Усиление борьбы с коррупцией - решение проблем минимизации коррупционных проявлений требует установления жесткого контроля за выполнением антикоррупционных программ и решений во всех звеньях государственного аппарата; создание надежного организационно-правового, финансового обеспечения деятельности правоохранительных органов и судов; осуществление всеобъемлющей ревизии нормативно-правовых актов министерств, ведомств, органов местной власти относительно их соответствия Конституции Украины и антикоррупционным законам. Параллельно с решительными действиями правоохранительных органов по предупреждению и предотвращению коррупции нужно развивать и усиливать уровень общественного контроля за деятельностью должностных лиц с широким привлечением общественности.

**Выводы.** На современном этапе теневая экономика играет важную роль в социально-экономическом развитии общества, как негативную так и положительную при допустимом ее уровне. Однако, реальный уровень теневой экономики в Украине превышает допустимые значения и представляет угрозу национальной безопасности государства. Учитывая это, Украине необходимо разработать четкую долгосрочную программу по детенизации экономики со строгим контролем ее исполнения.

Реализация указанных в статье мер, касающихся дальнейшей детенизации экономики не только будет способствовать формированию полноценной рыночной среды, развитию экономики, процессу демократизации общества в целом, но и обеспечит эффективное развитие отечественного предпринимательства.

## Литература

1. Варналій З.С. Шляхи детінізації економіки України та її особливості / Варналій З. // Банківська справа. – 2009. – №2. – С. 56-66.
2. Засянська О.В. Теоретичні основи боротьби з тіньовою економікою / Засянська О.В. // Актуальні проблеми економіки. – 2010. – №5. – С. 76-84.
3. Варналій З.С. Тіньова економіка: сутність, особливості та шляхи легалізації : монографія / З.С. Варналій. – К. : Вид-во НІСД, 2009. – 576 с.
4. Турчинов О.В. Тіньова економіка: закономірності, механізми функціонування, методи оцінки. / Турчинов О.В. – К., 2010. – 199с.
5. Турчинов О.В. Тіньова економіка: теоретичні основи дослідження. / Турчинов О.В. – К. : Вид-во АртЕк, 2009. – 300 с.
6. Шарікова О.В. Економічні наслідки тінізації економічної системи/ Шарікова О.В. // Економіка. Фінанси. Право. – 2010. – №1. – С. 3-6.
7. Schafer W. Gleichgewicht, Ungleichgewicht und Schattenwirtschaft / Schafer W. // Schattenokonomie: Theoretische Grundlagen und wirtschaftspolitische Konsequenzen. Gottingen, 1984. – S. 40.
8. Тенденції тіньової економіки в Україні (за 2010 рік) № 30. [Електронний ресурс]. - Доступний з <http://www.me.kmu.gov.ua>.

УДК 65.016.7(075.8)

### МЕХАНІЗМ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕННЯ ПРІДПРИЯТТЕМ

*А.А.Роговец, Н.В.Алексеенко*

*Резюме.* В статье рассмотрены понятие антикризисного управления, его проблемы и необходимость, механизм антикризисного управления, программы по финансовому оздоровлению предприятий. Сделаны выводы о том, что антикризисное управление предприятием будет более устойчивым, если повысит гибкость системы управления, технологии производства, его производственного потенциала, организационного развития предприятия и его персонала.

*Ключевые слова:* кризисное состояние, антикризисное управление, механизм, реорганизация.

Трансформационный период отечественной экономики характеризуется возникновением кризисных явлений, которые характеризуются спадом производства, несовершенством законодательной базы и отсутствием у отечественных менеджеров опыта управления экономическими объектами в рыночной экономике. В условиях общего экономического спада, в кризисном состоянии оказалось большинство хозяйственных субъектов, а именно предприятия и организации отдельных отраслей и секторов экономики, особенно, материального производства, наиболее чувствительного к изменению фаз экономического цикла.

Выживания предприятий в условиях рыночных отношений является стратегически важным как для конкретных регионов, так и для всей страны. В связи с этим возникает острая необходимость управления кризисными предприятиями, а именно предприятиями, имеющими проблемы неплатежеспособности под влиянием таких факторов как недостаток финансовых ресурсов, рост долгов, падение уровня производственного потенциала. Это обуславливает наличие большого количества технически отсталых, неконкурентоспособных и неплатежеспособных предприятий, которым грозит банкротство.

Важной особенностью адаптации предприятий в кризисных условиях является предупреждение изменений во внешней окружении путем изменения собственного стиля поведения. Это требует формирования модели стратегического управления на основе "слабых сигналов", генерирующий заблаговременные, целенаправленные предупредительные действия, которые обеспечивают способность к самосохранению, гибкость, ориентацию на будущие изменения, готовность к осуществлению деятельности в условиях неопределенности, формированию антикризисного потенциала, устойчивого к внезапным изменениям и способного своевременно идентифицировать возможные угрозы, диагностировать ранние признаки кризисных процессов и противостоять их развитию.

Реализация механизма антикризисного управления предприятиями позволит снизить вероятность возникновения кризисных ситуаций, уменьшить размер возможного ущерба, активизировать потенциал противодействия кризисным явлениям, усилить адаптационные возможности предприятий и укрепить их конкурентные позиции.

Проблема антикризисного управления является объектом исследования многих ученых, как отечественных (Айвазян З., Беляев С.Г., Венгильский А.С., Градов А.П., Кириченко В., Кислицын И.П., Коротков Э.М., Мазур И.И., Пушкарь А.И., Сибирякова В.Г., Сытник Л.С., Тридед А.Н., Уткин Э.А., Чернявский А.Д., Чубаров Л.Б., Шапиро В.Д. и др.), так и зарубежных (Дж. К. Ван Хорн, М. Мескон, Мечлап, Сомбарт, Шпитхофф, Харвард и другие). В данных работах рассматривались вопросы улучшения методов