

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Береславська О.І. Валютний курс і зовнішня торгівля: теоретичні й емпіричні аспекти взаємозв'язку / О.І. Береславська // Міжнародні фінанси. – 2009. – №3. – С. 66–76.
2. Товарная структура внешней торговли Украины – 2012. Министерство экономического развития и торговли Украины – [Электронный ресурс]. – режим доступа: <http://ukrexport.gov.ua/rus/economy/trade//7052.html>
3. Бюлетень Національного банку України №10/2013(247) [Электронный ресурс]. – режим доступа: <http://www.bank.gov.ua/doccatalog/document;jsessionid=722E993CA1FCFEC59963D37FB8BC92AC?id=3624751>
4. Вольний К. Інфляція і девальвація: макроекономічні взаємозв'язки та залежності / К. Вольний // Фінанси. Податки. Кредит. – 2009. – №5. – С. 35–46.
5. Козюк В.В. Глобалізаційні фактори фінансової доларизації / В.В. Козюк // Фінанси України. – 2010. – №12. – с. 44–57.
6. Мелих О.Ю. Сучасні тенденції доларизації економіки України та шляхи її подолання / О.Ю. Мелих // Інноваційна економіка. – №9. – 2012. – С. 42–49.

УДК 332.142.4/6

### ДТЭК – ЛИДЕР ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ В УКРАИНЕ

*Ю. К. Плетнёва, О. А. Чижикова*

*Резюме.* В данной работе изучена деятельность компании ДТЭК в области охраны окружающей среды. Её цели, принципы, основные мероприятия и их эффективность. Проанализирована важность данного направления работы бизнеса.

*Ключевые слова:* экологическая устойчивость, корпоративная социальная ответственность, природоохранная деятельность, экологический налог, система экологического менеджмента (СЭМ), «зеленый офис».

**Актуальность.** Бизнес ДТЭК связан с интенсивным промышленным производством и они осознают степень влияния производственных циклов на окружающую среду. Как социально ответственная компания, ДТЭК считает, что рост и развитие бизнеса должны быть устойчивыми как с экономической, так и экологической точек зрения. Забота об окружающей среде и сокращение влияния бизнеса на экологическую ситуацию являются важными стратегическими целями ДТЭК. Экологическая устойчивость достигается ДТЭК посредством инвестирования в улучшение экологических характеристик бизнеса и рациональное использование природных ресурсов. В то же время, ДТЭК осознает, что в дальнейшем совершенствовании нуждаются механизмы сбора, проверки и анализа информации в экологической сфере, и что по отдельным показателям и процессам картина с охраной окружающей среды в регионах присутствия предприятий компании далека от идеальной. Именно этим обусловлена актуальность исследования проблем природоохранной деятельности предприятия ДТЭК.

**Цель.** Анализ основных аспектов природоохранной деятельности компании ДТЭК и перспектив ее развития.

**Степень изученности.** Следуя принципу публичности деятельности в области корпоративной социальной ответственности ДТЭК, компания взяла на себя обязательства выпускать социальные отчеты с периодичностью раз в два года. Таким образом, их природоохранная деятельность достаточно подробно изложена в отчетах и проектах, но недостаточно систематизирована. А это является необходимостью для использования опыта данной лидирующей компании другими.

**Основная часть.** Природоохранная деятельность на предприятиях ДТЭК базируется на актуализированной политике ДТЭК по управлению охраной окружающей среды, утвержденной 21.12.2012 г.. Политика декларирует [1]:

- Миссию системы управления ООС;
- Цели реализации политики по управлению ООС;
- Принципы политики по управлению ООС;
- Организацию процессов управления ООС.

Документ определяет долгосрочные цели Компании в области экологии:

- Предупреждение и минимизация негативного воздействия на окружающую среду;
- Обеспечение единого подхода к управлению охраной окружающей среды на всех предприятиях ДТЭК на основе современной системы экологического менеджмент;
- Создание эффективной системы мониторинга воздействия на окружающую среду и управления экологическими рисками и проблемам;
- Обеспечение соответствия оборудования и процессов производства требованиям законодательства в области охраны окружающей среды.

В рамках долгосрочной стратегии Компании определены задачи в сфере охраны окружающей среды на период 2010-2026 гг.. Экологическая стратегия ДТЭК включает следующие приоритеты:

- внедрение и постоянное совершенствование системы экологического менеджмента (СЭМ) реализация экологических программ в генерации;
- реализация экологических программ на предприятиях по добыче и обогащению угля для достижения установленных законодательных требований;
- реализация проектов совместного осуществления в рамках Киотского протокола.

В ДТЭК функционирует единая система управления охраной окружающей среды согласно требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Внедрение этого стандарта ISO 14001:2004 в ДТЭК проходило в 2008-2010 гг. В результате внутри Компании были разработаны единые корпоративные требования в области охраны окружающей среды, идентифицированы экологические аспекты и риски, создана эффективная система управления ими. Это позволило заложить прочную основу для дальнейшей системной природоохранной деятельности Компании, использовать инновационные методы в управлении охраной окружающей среды и постоянно повышать экологическую результативность предприятий ДТЭК. На сегодня такие сертификаты соответствия имеют 15 предприятий ДТЭК [2].

Преимущества внедрения ISO 14001:2004:

- создание основы для системной природоохранной работы;
- повышение экологической результативности предприятий;
- повышение внимания руководства предприятий к вопросам охраны окружающей среды;
- повышение осведомленности, формирование ответственного отношения персонала предприятий к охране окружающей среды, соблюдению установленных экологических требований;
- обеспечение эффективного управления деятельностью предприятия в рамках действующего законодательства в области охраны окружающей природной среды и рационального природопользования;
- повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности предприятий Компании.

Стратегия развития ДТЭК предусматривает повышение уровня экологической безопасности, обеспечение надежного и безвредного производства. Компания

стремится минимизировать воздействие на окружающую среду на всех стадиях производственного процесса. Ежегодно на предприятиях реализуются экологические программы, направленные на выполнение инициатив ДТЭК по ООС; их выполнение контролируется на всех уровнях управления. В бюджете Компании предусмотрена защищенная статья расходов на природоохранные мероприятия, которая составляет около 5% от инвестиций предприятия.

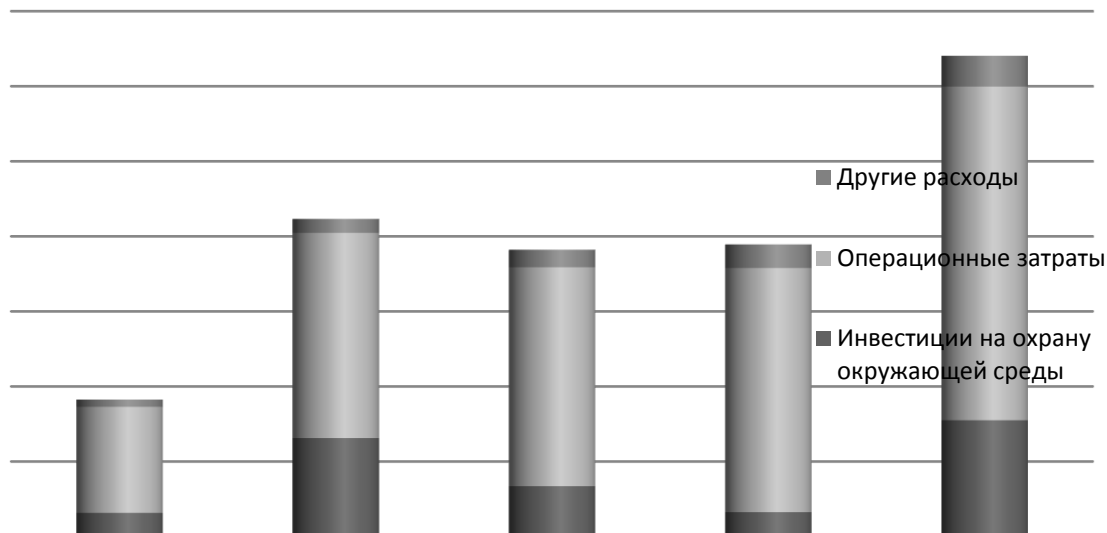


Рис.1. Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, млн. грн. [3]

В 2011 году сбор за загрязнение окружающей среды был заменен на экологический налог, при этом расширился перечень веществ по которым он начисляется. По некоторым параметрам платежи увеличились почти в четыре раза. Предприятиям был предоставлен адаптационный период: в первые два года – платить лишь половину от, установленных Налоговым кодексом Украины, ставок экологического налога, в 2013 году – 75%, а с 2014 года — полная сумма.

ДТЭК считает, что возможность инвестировать часть налога в мероприятия по охране окружающей среды очень важна, поскольку само по себе повышение платежей не является достаточно действенной и стимулирующей мерой. Инвестиционные программы стоят дорого: только для сокращения выбросов в атмосферу в соответствии с требованиями Директивы 2001/80/ЕС украинской генерации потребуется вложить 70 млрд. грн. до 2030 года. Следуя своей миссии, ДТЭК не только реализует природоохранные мероприятия на собственных активах, но также ставит задачу изменения отношения к охране окружающей среды каждого человека через программы социального партнерства, внедряемые ДТЭК на территориях своего присутствия.

ДТЭК внедряет и развивает на предприятиях системный подход к экологическому менеджменту, проводит мероприятия по охране атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов. Предприятия ДТЭК первыми в угольной и энергетической отраслях Украины привели систему экологического менеджмента (СЭМ) в соответствие с лучшими международными практиками. В ходе внедрения СЭМ в угольном и энергетическом блоках:

- утверждены реестры экологических рисков, осуществлена идентификация и оценка экологических аспектов, законодательных, нормативных и других требований по ООС;

- введены в действие более 18 процедур СЭМ;

– на предприятиях угледобычи и углеобогащения введены должности заместителей главных инженеров по ООС, работают комитеты по ООС на четырех уровнях управления;

– реализуются годовые экологические программы;

– разработана и внедрена система ежегодного обучения по СЭМ и ООС всего персонала;

– особое внимание уделено подготовке персонала по ликвидации последствий негативных экологических воздействий;

– проводятся аудиты по функционированию системы экологического менеджмента.

Ежегодно на предприятиях реализуются экологические программы, направленные на выполнение инициатив ДТЭК по ООС; их выполнение контролируется на всех уровнях управления.

1 октября 2011 г. – ДТЭК начал внедрение проекта «Зеленый офис», поддержав одну из ключевых инициатив Глобального договора ООН. Проект реализован на базе корпоративного центра ДТЭК в г. Донецке (5 офисных помещений). Цели формирования «зеленого» офиса ДТЭК [4]:

уменьшение негативного влияния деятельности Компании на ОС;

повышение уровня рационального использования ресурсов;

экологическое просвещение сотрудников офиса.

За отчетный период достигнуты следующие положительные результаты:

– введена система видеоконференций для снижения количества командировок сотрудников;

– снижены объемы потребления бумаги (за счет использования двусторонней печати);

– используются энергосберегающие лампы и электронные пускорегулирующие аппараты для люминесцентных ламп, освещение в комнатах отключается при отсутствии людей;

– используется офисная техника, имеющая маркировку «Energy Star»; вся техника выключается из сети на ночь, в оборудовании активирован «спящий режим»;

– в офисах установлены ручные или автоматические системы подачи тепла для регулирования температуры в помещении;

– применяются калиброванные приборы учета потребления тепла;

– установлены доводчики дверей;

– для раздельного сбора отходов установлено: 75 контейнеров емкостью 50 л., 3 контейнера емкостью 1100 л.;

– за 2012 год собрано и передано на переработку: 1371,5 кг. макулатуры (спасено 28 деревьев), 39,1 кг. пластика, 100кг. стекла.

– курс «Зеленый офис» завершили 453 производственных предприятий ДТЭК;

– доля закупок канцтоваров из вторсырья составляет 25%;

– в 2012 году куплено 3 электромобиля Mitsubishi I-MiEV EL;

ДТЭК – первая компания в Украине, сертифицированная на соответствие принципам Зеленого офиса (с получением сертификата и предоставлением права использования знака экологической маркировки «Зеленый журавль»).

В 2013 году Зеленый офис планируется расширить на: новый офис в г. Донецке (бизнес-центр «Галерея»); киевские офисы Компании.

В дальнейшем планируется, что данная инициатива будет распространена на все производственные предприятия ДТЭК.

**Выводы.** Таким образом, компания ДТЭК ведет активную работу по улучшению экологической обстановки в регионах присутствия и сохранению окружающей среды

для будущих поколений. Компания прилагает значительные усилия для минимизации негативного воздействия на окружающую природную среду на всех стадиях производственного процесса: от добычи и обогащения угля до генерации и передачи электроэнергии. Эти шаги в полной мере соответствуют стремлению Украины следовать европейским тенденциям в экологической сфере.

#### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Политика ДТЭК по управлению охраной окружающей среды [Электронный ресурс]: / М.В. Тимченко . – Режим доступа: <http://dtek.com/library/file/dtek-envir-policy-rus-2.pdf>
2. Природоохранная деятельность [Электронный ресурс]: / ДТЭК . – Режим доступа: <http://www.dtek.com/ru/corporate-social-responsibility/environment>
3. Отчет о деятельности в области устойчивого развития 2010–2011 [Электронный ресурс] : / ДТЭК . - Режим доступа: <http://www.dtek.com/library/file/dtek-sustainabilityreport2010-2011-final.pdf>
4. Зеленый офис ДТЭК [Электронный ресурс] : / А. Брущенко . – Режим доступа: <http://www.greenmind.com.ua/upload/zelenuy-ofis-dtek.pdf>

УДК 330.341.1

### «ИНТЕГРАТОРЫ» – НОВЫЕ ИГРОКИ НА РЫНКЕ ИННОВАЦИЙ

*Ю. К. Плетнёва, Е. Н. Стрелина*

*Резюме.* В работе изучен теоретический аспект работы компаний-интеграторов, их роль, цели, задачи в работе крупных предприятий. Проанализирован рейтинг украинских компаний-интеграторов с выделением лидеров.

*Ключевые слова:* интегратор, системный интегратор, ИТ-рынок, консалтинг, вендор.

**Актуальность.** На сегодняшний день наибольших успехов в совершенствовании продукции с наименьшими затратами в минимальные сроки добиваются компании, которые сотрудничают с такими участниками рынка, как системные интеграторы. Компетентный системный интегратор умело приспособливает новые технологии к тем знаниям и навыкам, которые уже накоплены в компании. Но как найти такую интеграционную команду и как часто стоит обращаться к услугам интеграторов для многих, особенно отечественных, компаний остается непонятным. Именно поэтому важно знать основные характеристики компаний-интеграторов, изучить их значимость, а так же плюсы и минусы работы данных компаний в Украине.

**Степень изученности.** Деятельность компаний-интеграторов рассмотрена как в работах отечественных авторов И. Кириллова, Д. Еремина и О. Кузнецовой, работы которых имеют практический характер, так как построены на исследованиях, опросах и содержат расчеты, так и в работах зарубежных авторов. Например, М. Янсита, чьи исследования имеют скорее теоретический характер и доказывают важность взаимодействия с системными интеграторами. Однако, вопрос о выборе наилучших интеграторов, роли и степени их влияния на предприятия нуждается в дальнейших исследованиях. Этим и обусловлен выбор данной темы исследования.

**Цель.** Определение основных характеристик системных интеграторов и экономических преимуществ сотрудничества с ними для крупных компаний.

**Основная часть.** До недавнего времени под системным интегратором подразумевалась компания, способная внедрить у заказчика сложное комплексное решение, требующее совместной работы множества ИТ-систем. Сегодня же количество проектов типа «инсталляция с нуля» существенно сократилось. Работы по большей части связаны с модернизацией, обновлением или (в редких случаях) расширением. В такой ситуации понятие «системная интеграция» утрачивает свой первоначальный смысл. Сегодня она фактически обозначает обслуживание и сопровождение комплекса сложных ИТ-систем, которые тесно интегрированы друг с другом. [1]